



2026年
4月23日(木)
16:00 ~ 19:00

受付開始 15:30

懇親会 19:00 ~ 21:00

老舗企業の 経営危機からの再興と リブランディング

長年にわたり培われた信用と伝統を持つ老舗企業も、環境変化や人手不足、事業承継の課題により経営危機に直面することがあります。その再興には、ヒト・カネ・モノ・情報といった経営資源の再配置に加え、ブランドそのものの再構築が不可欠です。本セミナーでは、コロバンやたち吉の事例をもとに、外部人材の活用とリブランディングを軸とした実践的な再生戦略を解説し、持続的成長への道筋を探ります。



🔍 **会場** 関西大学東京センター (東京都千代田区丸の内1-7-12 サピアタワー9F)

🔍 **形式** 会場受講 / オンライン配信

🔍 **受講料** 5,000円 (税込)

ただし、以下に当てはまる方は **無料**
「関西大学東京経済人倶楽部 会員」及び「その同伴者」、「20代の関西大学卒業生」、「学生」

※終了後、懇親会を開催します / 参加費：4,000円 (税込) 当日、会場にてお支払いください

🔍 **お申込** <https://x.gd/bNZud>

会場アクセス



お申込み



第1講

**コロバンの再生：
ひと、もの、金、マーケットを失った企業の限られた時間との競争**

株式会社コロバン 代表取締役会長

おざわ としふみ
小澤 俊文 氏



第2講

『老舗とは何か』『ブランドとは何か』：その本質を考える

株式会社たち吉 代表取締役社長

たかの まさあき
鷹野 正明 氏



パネル
ディスカッション

講演者によるパネルディスカッション

パネリスト：小澤 俊文 氏、鷹野 正明 氏
ファシリテーター：一般社団法人ブランド戦略経営研究所 理事長 / 関西大学名誉教授 陶山 計介



16:00 開会 オープニングスピーチ／解題

一般社団法人ブランド戦略経営研究所 理事長／関西大学名誉教授 陶山 計介



第1講 16:10～17:00 コロンバンの再生：ひと、もの、金、マーケットを失った企業の限られた時間との競争

株式会社コロンバン 代表取締役会長 小澤 俊文 氏

1924年創業の洋菓子店コロンバンは、日本で初めてショートケーキを販売し、冷蔵ショーケースを導入するなど、日本の洋菓子文化を切り拓いてきました。宮内省御用達として発展し、最盛期には売上140億円・従業員1200人を誇る企業へと成長。

しかし創業者亡き後、経営は大きく低迷します。

今回は、6代目社長として、ひと・もの・金・マーケットを失った状況からどのように再生・再建に挑んだのか、その取り組みと学びについてご講演いただきます。

<講師Profile>

1953年 神奈川県出身。1976年 三和銀行（現三菱UFJ銀行）に入行。

支店長や公務法人部長、参与などを経て、2004年 株式会社コロンバンの監査役に就任、2006年に代表取締役社長に就任し、経営改革に取り組む。2025年 代表取締役会長に就任（現在に至る）。経営不振の現状分析、再生実現化に向けて、数値の見える化、販路拡大、商品開発、新ビジネスモデルなど再生・改革を実現。2018年には協同組合全日本洋菓子工業会の理事長に就任し、幅広く業界活動に尽力している。

第2講 17:00～17:50 『老舗とは何か』『ブランドとは何か』：その本質を考える

株式会社たち吉 代表取締役社長 鷹野 正明 氏

1752年創業の老舗和食器ブランド「たち吉」は、長い歴史の中で日本の食文化とともに歩んできました。

しかし、時代の変化とともに事業環境は大きく変わり、経営再建という大きな課題に直面しています。

今回は、これまでの歩みを振り返りながら、そもそもブランドとは何かを問い直し、再生に向けた具体的な取り組みについてお話しいたします。

あわせて、現在の状況とこれからの未来に向けた展望についてもご紹介いただきます。

<講師Profile>

1958年 東京都新宿区生まれ。海城高校、明治大学卒業。

大学時代には体育会自動車部主将としてモータースポーツに熱中、卒業時にプロドライバー契約の話を頂くも家族の反対で断念。

1981年 株式会社伊勢丹(現 株式会社三越伊勢丹)入社。松戸店店長、株式会社新潟三越伊勢丹代表取締役社長を経て、常務執行役員 伊勢丹新宿本店長。2017年 飲食のサイト運営を行う株式会社ぐるなびの取締役副社長、韓国ロッテデパートの戦略アドバイザー、老舗百貨店「川徳」の取締役などを経て現在、株式会社たち吉 代表取締役社長。

株式会社ブックオフグループホールディングス、株式会社ウィザスの社外取締役も兼務。

パネルディスカッション・Q&A 18:00～18:55

パネリスト：小澤 俊文 氏、鷹野 正明 氏 ファシリテーター：陶山 計介

18:55～19:00 まとめ・閉会挨拶

関西大学東京経済人倶楽部 会長 大津 武（JLLリテールマネジメント株式会社 会長）

19:00～21:00 懇親会（会場：関西大学東京センター）